

สรุปสาระสำคัญการประชุมแผนงานการสนับสนุนการดำเนินงานการเงินการคลัง

เรื่อง ประชุมคณะกรรมการ CFO ระดับจังหวัด

วันที่ ๒๒ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๑ ณ ห้องประชุมทัศนีย์ สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดพระนครศรีอยุธยา

ประธาน นายแพทย์รณชัย ตั้งมั่นอนันตกุล

ผู้เข้าร่วมประชุม คณะกรรมการ CFO ระดับจังหวัดและผู้เกี่ยวข้อง จำนวน ๒๐ คน

วัตถุประสงค์ เพื่อนำเสนอสถานการณ์การเงินการคลัง/ผลการดำเนินงาน ไตรมาส ๑ ปี ๒๕๖๑

สรุปสาระสำคัญการประชุม

๑.สรุปสถานการณ์การเงินการคลังของหน่วยบริการ ดังนี้

-ไตรมาส ๑ ปี ๒๕๖๑ ไม่มีหน่วยบริการใด ประสบภาวะวิกฤติทางการเงินระดับ ๗

-เดือน ม.ค. ปี ๒๕๖๑ ไม่มีหน่วยบริการใด ประสบภาวะวิกฤติทางการเงินระดับ ๗ แต่มี รพ.เสนา

และรพ.บ้านแพรง ที่มีวิกฤติทางการเงิน ระดับ ๓ ซึ่งต้องเฝ้าระวัง เนื่องจากเงินใช้จ่ายรายหัวได้รับครบ

๑๐๐% ในส่วนของ OP,PP แล้ว ส่วน IPD จะได้ไม่ครบขึ้นอยู่กับผลงานการหักเงินเดือน

-ต้นทุน Quick Method

IPD ผ่านเกณฑ์ ๑๔ แห่ง ต้นทุนเกินเกณฑ์ค่าเฉลี่ยกระทรวง ๒ แห่ง ได้แก่ รพ.บางปะอิน,บางปะหัน

สาเหตุ รพ.บางปะอิน มีการแก้ไขข้อมูลหลังจากที่นักบัญชีดึงข้อมูลไปบันทึกเรียบร้อยแล้ว

ทำให้ข้อมูลบริการต่ำกว่าความเป็นจริง

รพ.บางปะหัน การสรุป Chart ล่าช้า ทำให้ข้อมูลบริการ(Sum Adj Rw) ที่นักบัญชีบันทึกไม่ครบถ้วน และมีการแก้ไขข้อมูลเดือน ต.ค.-พ.ย.ในภายหลังจากงานเรียกเก็บ แต่ไม่ได้ประสานงานกับนักบัญชี ต้นทุนบริการจึงสูง

๒.๒ OPD ผ่านเกณฑ์ ๑๕ แห่ง ต้นทุนเกินเกณฑ์ค่าเฉลี่ยระดับกระทรวง ๑ แห่งได้แก่ รพ.เสนา
มติที่ประชุม ให้ CFO หน่วยบริการแจ้งทีม admin และทีมบัญชีตรวจสอบเวลาการตัดข้อมูลให้ตรงกันทั้งจังหวัด และต้องส่งบัญชีให้ทันภายในวันที่ ๑๕ ของทุกเดือน

๒.สรุปผลการตรวจราชการ ไตรมาส ๑ ปี ๒๕๖๑

ข้อสังเกตเพื่อพัฒนา

-มีการเปลี่ยนแปลงนักบัญชีบ่อย ทำให้ข้อมูลบัญชีไม่ครบถ้วน ควรพิจารณาตำแหน่งบรรจุให้นักบัญชีเป็นพนักงานราชการ

-ควรมีการจัดคู่มือหน่วยบริการที่เลี้ยงเพื่อแนะนำการลงบัญชีที่ถูกต้อง

-ควรมีการทำแผนรับรองในการตั้งหนี้ช่วงปลายปี

-ควรติดตามกำกับระบบส่งต่อออกนอกเขต

ข้อชื่นชม

-รพ.พระนครศรีอยุธยา ใช้นโยบายการบริหารแบบพี่น้อง ช่วยเหลือหน่วยบริการทุกแห่งในจังหวัด

-ทีม CFO จังหวัด มีการควบคุมกำกับติดตามสถานการณ์การเงินการคลังอย่างต่อเนื่อง มีการพัฒนาคุณภาพบัญชีโดยการลงพื้นที่ตรวจสอบและเป็นพี่เลี้ยงให้กับนักบัญชี

มติที่ประชุม รับทราบคำแนะนำของทีมตรวจราชการ ให้ทีม CFO จังหวัดควบคุมกำกับติดตามสถานการณ์การเงินการคลังอย่างต่อเนื่อง มีการพัฒนาคุณภาพบัญชีโดยลงพื้นที่ตรวจสอบและเป็นพี่เลี้ยงให้กับนักบัญชี

๓.การตามจ่ายหนี้ OP Refer ในจังหวัด ให้ชะลอการจ่ายไปก่อน ยอดเงิน ๘.๐ล้านบาท เนื่องจาก รพ.หลายแห่งมีค่า Cash Ratio ต่ำกว่า ๐.๘

มติที่ประชุม ให้ลงพื้นที่หน่วยบริการ ๗ แห่ง ได้แก่ รพ.เสนา,ผักไห่,บางซ้าย,มหาราช,บ้านแพรง,บางบาล,บางไทร และนำมาเสนอที่ประชุมรอบต่อไป และทางผู้ตรวจอาจเรียก ผอ.รพ.ทุกแห่งประชุมหารือ (อยุธยา เป็นจังหวัดเดียวที่ตัดหนี้ OP Refer ปี ๒๕๖๐)

๔.การจัดทำ One Page Report ท่าน CIO แจ้งว่า ขอให้ชะลอไปก่อน เพื่อหารือกับทีม Admin ให้เรียบร้อยก่อน แล้วจะแจ้งให้ทราบอีกครั้ง

๕.จากที่ประชุม CFO ระดับเขต เมื่อวันที่ ๙ กพ.๖๑ ขอความร่วมมือทุกจังหวัดในเขตสุขภาพที่ ๔ ให้สามารถส่งการผ่านทางไลน์กลุ่ม CFO ระดับเขต ให้ CFO ของแต่ละจังหวัดไปดำเนินการต่อ โดยเชิญประธาน / เลขาธิการระดับ CUP เข้ากลุ่มไลน์

ข้อเสนอแนะเพื่อพิจารณาดำเนินการ

๑.การลงพื้นที่เยี่ยมหน่วยบริการเสี่ยงตติวิฤติ ๗ รพ. ได้แก่ เสนา/ผักไห่/บางไทร/บางบาล/บางซ้าย/มหาราช/บ้านแพรก ให้ทีมนักบัญชีจังหวัดตรวจสอบ แจ้งสรุปผลการตรวจสอบให้ผู้บริหารหน่วยบริการทราบอย่างเป็นทางการและ CFO จังหวัดลงติดตามเยี่ยมกำกับกำกับการแก้ไขปัญหาซ้ำอีกครั้ง โดยเฉพาะกลุ่มเสี่ยงตติวิฤติ ๗ และการส่งข้อมูลขึ้นเว็บทันเวลาวันที่ ๑๕ ของทุกเดือน

๒.งานเรียกเก็บของแต่ละหน่วยบริการ ให้ตกลงกับนักบัญชีว่าจะส่งข้อมูลวันใด หากมีการแก้ไขข้อมูลบริการภายหลังจากที่นักบัญชีตั้งไปบันทึกแล้ว ให้ประสานแจ้งนักบัญชีเพื่อบันทึกข้อมูลให้ถูกต้องครบถ้วน

๓.ให้เชิญ ประธาน CFO และ เลขา ของแต่ละอำเภอ เข้าร่วมกลุ่มไลน์ CFO ระดับจังหวัด ซึ่งเดิมมีคณะกรรมการ CFO ระดับจังหวัดเข้าร่วมอยู่ในกลุ่มอยู่แล้ว

๔.คำสั่งกรรมการ CFO ระดับจังหวัด ให้แก้ไขดังนี้

๔.๑ เดิม นางโศรยา ธรรมรักษ์ ผู้อำนวยการโรงพยาบาลเสนา (ที่ปรึกษา)

เป็น นายนิติ เหนานรักษ์ ผู้อำนวยการโรงพยาบาลเสนา (ที่ปรึกษา)

๔.๒ เดิม นายประเสริฐ ตั้งจิตธรรม ผู้อำนวยการโรงพยาบาลสมเด็จพระสังฆราชฯ รักษานายแพทย์เชี่ยวชาญด้านเวชกรรมป้องกัน (ที่ปรึกษา)

แก้ไขเป็น ตำแหน่งนายแพทย์เชี่ยวชาญด้านเวชกรรมป้องกัน สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดพระนครศรีอยุธยา (ที่ปรึกษา)

แก้ไขเป็นนายประเสริฐ ตั้งจิตธรรม ผู้อำนวยการโรงพยาบาลสมเด็จพระสังฆราชฯ (กรรมการ)

๔.๓ เดิม นายสุชาติ กิตติภัทร รองผู้อำนวยการโรงพยาบาลพระนครศรีอยุธยา(กรรมการ)

เป็น นายธัชชัย บำรุงสงฆ์ รองผู้อำนวยการโรงพยาบาลพระนครศรีอยุธยา(กรรมการ)

๔.๔ เดิม นางคัทลียา มณีศิลป์ เจ้าพนักงานการเงินและบัญชีชำนาญงาน (กรรมการ)

เป็น นางลออ เติมสุข นักวิชาการการเงินและบัญชีปฏิบัติการ โรงพยาบาลภาชี

๔.๕ เดิม นางเพ็ญศรี มากผาสุก ผอ.รพ.สต.บ้านใหม่ สสอ.พระนครศรีอยุธยา (กรรมการ)

เป็น นายสุรพล เกิดผลหลาก ผอ.รพ.สต.วัดยม สสอ.บางบาล (กรรมการ)

๕.ให้หน่วยบริการประเมินตนเองตาม เกณฑ์FAI ตาม template หน้าเว็บ HFO ๖๑

นางสาวปัทมา กำแพงจันทร์ ผู้บันทึก
นายประกิจ โพธิอาศน์ ผู้ตรวจทาน

นางสาวปัทมา

(นางสาวปัทมา โพธิอาศน์)

นางสาวปัทมา โพธิอาศน์ ผู้อำนวยการเขตสุขภาพที่ ๔

๑๖ มี.ค. ๒๕๖๑